

Délégations de Service Public

Exercice 2010

Evolutions 2011-2012

Juin 2012

Direction des Finances

Sous-Direction des Partenariats Public-Privé

DF 2012-39

GESTION DÉLÉGUÉE - DONNÉES CONSOLIDÉES 2010

■ La Ville dispose en 2010 d'un patrimoine de 172 contrats de délégation de service public. Ces contrats couvrent les services fondamentaux pour la vie courante des Parisiens, certains services de solidarité et de proximité ainsi que des services liés aux domaines de la culture, du sport et des loisirs.

Ils représentent :

■ un chiffre d'affaire global de 1450 M€ dont 849 M€ hors distribution d'électricité et gaz et 513 M€ pour l'activité de 6 SEM de services de la Ville.

■ 41,2 M€ de participations publiques versées par la Ville au titre de certaines activités de service public (jeunesse, sport, culture, secteur social) - (39 M€ en 2009).

■ 107,9 M€ de redevances versées à la Ville par les délégataires (105,1 M€ en 2009).

■ La répartition sectorielle des contrats est la suivante :

Distribution de gaz et d'électricité	2	1 DSP distribution de gaz + 1 DSP distribution d'électricité
Energie	2	1 DSP distribution de chaleur + 1 DSP production, transport et distribution d'énergie frigorifique
Tourisme	5	Tour Eiffel + Jardin d'Acclimatation + Camping Bois de Boulogne + Port de l'Arsenal + Parc des Expositions
Déplacements	124	124 délégations de stationnement
Sport	5	3 piscines + 2 stades
Jeunesse	12	12 DSP regroupant 27 centres d'animation
Culture	5	Théâtre du Châtelet + Animation des musées de la Ville + Fonds photographique + Théâtre des Trois Baudets + Gaîté Lyrique
Marchés	11	7 DSP halles et marchés traditionnels + 3 DSP marchés aux puces + 1 DSP marché de la création
Solidarité / proximité	6	1 DSP gestion des kiosques + 1 DSP transport handicapés + 3 DSP services funéraires + 1 pépinière biomédicale

SOMMAIRE

- Le secteur énergie pages 2/3
- Les équipements de tourisme pages 4/5
- Le secteur des déplacements.... pages 6/9
- Les équipements sportifs pages 10/11
- Les équipements et services culturels..... pages 12/13
- Les centres d'animation pages 14/16
- Les marchés couverts et découverts pages 17/19
- Les services divers de solidarité et de proximité pages 20/22
- Avertissements. pages 23
- Liste des contrats au 31 décembre 2010 pages 24/29

SECTEUR ENERGIE

Le secteur énergie recouvre quatre délégations qui ont dégagé en 2010 un chiffre d'affaires de près de 976,5 M€ (913 M€ en 2009) soit une hausse de près de 7 % par rapport à l'exercice précédent.

Les services publics locaux de l'électricité et du gaz ne comprennent désormais que la distribution d'énergie. La fourniture est quant à elle ouverte à la concurrence avec néanmoins le maintien d'une fourniture aux tarifs réglementés.

La Ville de Paris est autorité organisatrice de ces services et propriétaire des réseaux de distribution. En revanche, les tarifs d'utilisation des réseaux, qui représentent une part du tarif facturé à l'utilisateur final, sont fixés au niveau national.

Le chiffre d'affaires des concessions électricité et gaz retraçant l'activité de distribution s'élève en 2010 à 481 M€ pour l'électricité et à 120,2 M€ pour le gaz.

Les deux autres délégations du secteur énergie relevant pleinement de la compétence municipale portent sur la distribution de chaleur par la vapeur ou l'eau chaude et sur la production, le transport et la distribution d'énergie frigorifique sur le territoire parisien.

La première est confiée à la Compagnie Parisienne de Chauffage Urbain (CPCU), société au capital social de 27,6 M€ dont la Ville de Paris détient 33,5 %.

La seconde délégation est exploitée par la société ClimEspace, société anonyme au capital de 14,4 M€. Le capital social de ClimEspace est détenu majoritairement par GDF Suez Energie Services (78 %) et par la CPCU (22 %).

L'activité de ces deux concessions présente pour 2010 un chiffre d'affaires total de 375,3 M€, soit +8 % par rapport à 2009.

Pour ce qui concerne l'activité de distribution de chaleur dans Paris intra muros, le chiffre d'affaires de la délégation confiée à la CPCU s'établit en 2010 à 304,3 M€ (+9,4 % par rapport à 2009 du fait d'une augmentation des volumes vendus de 12% et d'un ajustement tarifaire). La redevance totale au titre de l'exercice 2010 de cette délégation s'établit à 7,3 M€. Le résultat d'exploitation diminue de 15 % essentiellement à cause de l'augmentation des achats de chaleur.

L'activité de production et distribution d'énergie frigorifique, confiée à ClimEspace, a enregistré un chiffre d'affaires de 70,1 M€ en 2010 (69,1 M€ en 2009). La redevance totale au titre de l'exercice 2010 de cette délégation s'établit à 0,9 M€. Le résultat d'exploitation de la délégation s'élève à 10 M€ (12,8 M€ en 2009, soit une baisse de 22 % notamment due à un retraitements comptable lié aux biens de la concession).

Grandes masses financières du secteur énergie

■ 4 délégations

- Distribution d'électricité et fourniture aux tarifs réglementés (ERDF / EDF Commerce)
- Distribution de gaz (GRDF)
- Distribution de chaleur - vapeur ou eau chaude - (CPCU)
- Production, transport et distribution d'énergie frigorifique par réseau d'eau glacée (Climespace)

■ Principales données financières en millions d'euros :

Distribution d'électricité et de gaz

	2010	2009
Chiffre d'affaires	601,2 M€	565 M€
Redevances versées par les délégataires	29,2 M€	27,6 M€

Production de chaleur et énergie frigorifique

	2010	2009
Chiffre d'affaires	375,3 M€	347,4 M€
Résultat d'exploitation des délégations	18,9 M€	24,9 M€
Redevances versées par les délégataires	8,2 M€	6,9 M€

■ Principaux indicateurs d'activité pour l'exercice 2010

- Distribution d'électricité : la concession compte 1 603 972 clients, en diminution de 0,31%. 14 658 GWh ont été acheminés en 2010 sur le réseau parisien (+2,1 % par rapport à 2009).
- Distribution de gaz : la concession compte 569 169 clients, en baisse de 2,9 %. 11 993 GWh ont été acheminés en 2010 sur le réseau parisien. La quantité d'énergie distribuée est en hausse de 13,1 % par rapport à 2009.
- Chauffage urbain : 5 309 clients représentant une puissance souscrite globale en service de 3 867 MW stable par rapport à 2009 ; augmentation des volumes vendus de 11 % (climatologie particulièrement rigoureuse en 2010).
- Energie frigorifique : 469 abonnés (abonnements collectifs : bureaux, organismes financiers, commerces essentiellement - 458 abonnés en 2009), pour une puissance souscrite de 332 832 KW (320 379 KW en 2009). Une baisse de la consommation en volumes de 6 % (382 GW au lieu de 407 GW en 2009).

■ Evolution du secteur 2011-2012

- EDF : Les investissements prévus dans le cadre de l'avenant n°6 du programme quadriennal sont en progression de 19% par rapport à ceux de 2010. Ils concernent les ZAC en cours d'aménagement.

- CPCU : les exercices 2010 et suivants sont marqués par des projets d'investissement très importants concernant la distribution de chaleur : construction de la canalisation structurante "T3", réalisation du réseau d'eau chaude pour la ZAC Claude Bernard et station géothermique, amélioration des équipements existants.

LES EQUIPEMENTS DE TOURISME

Ce secteur est composé de cinq délégations qui portent sur des grands équipements touristiques et de loisirs et qui concernent le tourisme d'agrément et les loisirs (Jardin d'Acclimatation, Camping du Bois de Boulogne, Tour Eiffel, ports de plaisance) et le tourisme d'affaires (Parc des Expositions).

Ces délégations ont enregistré pour l'exercice 2010 un chiffre d'affaires total de 187,2 M€ contre 174,4 M€ en 2009, ce qui représente une augmentation de 7,3 %. Cette hausse d'activité s'explique notamment par le fait que durant les années paires, le chiffre d'affaires du Parc des Expositions est supérieur à celui des années impaires en raison de la tenue de grands salons biennaux comme le Mondial de l'Automobile.

Par ailleurs, les redevances ont augmenté de 13,6 % (23,6 M€ contre 20,8 M€ en 2009). Les modalités de calcul les rendent très sensibles aux variations du chiffre d'affaires et à celles du résultat d'exploitation (Parc des Expositions).

■ *Le Parc des Expositions de la Ville de Paris*

Situé Porte de Versailles, la délégation a été confiée à VIPARIS Porte de Versailles et a pour mission la mise à disposition d'espaces (halls, salles de conférences, amphithéâtres) au profit d'organismes de manifestations (salons, foires, expositions, événements, congrès...).

Cet équipement propose des manifestations « grand public » telles que la Foire de Paris ou le Salon International de l'Agriculture qui y sont accueillis chaque année. Son chiffre d'affaires s'est élevé à 110,6 M€ soit une hausse de 8,1 % par rapport à 2009 mais une baisse de 10,1 % par rapport à 2008, année comparable durant laquelle de grands salons biennaux ont été organisés (Mondial de l'automobile). Le Parc des Expositions a accueilli 163 salons et événements et 5,3 millions de visiteurs en hausse de 0,3 million par rapport à 2009.

Le délégataire a versé une redevance de 13,6 M€ (contre 11,8 M€ en 2009 et 15,6 M€ en 2008). L'activité congrès-expositions subit toujours la crise économique mais de nouveaux concepts ont été lancés tel « Le Temps des Dinosaures » et le développement d'autres manifestations a été pérennisé, tel le « Paris Game Week ».

■ *La Tour Eiffel*

La délégation de service public est assurée par la Société d'Exploitation de la Tour Eiffel (SETE). La fréquentation en 2010 est supérieure de 1,6 % à celle de l'année précédente, soit 6 710 000 visiteurs, sans toutefois atteindre les records de 2008 et de 2007. Le chiffre d'affaires de 2010 est de 66,5 M€ (+ 4,8 % par rapport à 2009). La redevance versée à la Ville a augmenté de 10,7 % par rapport à 2009, et atteint 9,4 M€.

■ *Le Jardin d'acclimatation*

La délégation confiée à la société du même nom exploite un parc d'attractions situé dans le Bois de Boulogne, ouvert 365 jours par an et d'une superficie de 18 hectares.

Les visiteurs trouvent à l'intérieur du parc des activités et des loisirs orientés vers la connaissance de la nature, de la culture autour d'activités d'éveil et de travaux manuels, du sport et des activités de plein air.

Cet équipement a accueilli 1,106 million de visiteurs en 2010, soit un recul de 9,8 % par rapport à 2009. Toutefois, le chiffre d'affaires du délégataire (5,12 M€) a augmenté de 21 % grâce aux recettes provenant des ateliers d'éveil et à l'augmentation très importante des locations d'espaces pour événements. La redevance versée à la Ville a été de 287 K€ contre 177 K€ en 2009, soit une hausse de 62 %.

■ *Les ports de plaisance*

Cette DSP est entrée en vigueur au 1^{er} janvier 2008 et a pour objet la création, la gestion et l'exploitation du port de l'Arsenal (emplacement pour 170 bateaux) et de la halte nautique de la Villette (24 places de bateaux) qui a été ouverte le 1^{er} juillet 2008.

Les deux sites ont accueilli 1326 bateaux en 2010 représentant 60 494 nuitées. Au résultat, les taux de fréquentation ont été de 88,4 % pour le port de l'Arsenal et de 64,6 % pour la halte nautique de la Villette.

Pour l'exercice 2010, Le chiffre d'affaires s'élève à 1,14 M€ (1,02 M€ en 2009) pour les deux sites ; ce résultat comprend les contrats d'amarrages et les recettes annexes (prestations de service et location de bateaux électriques essentiellement). L'augmentation est due à l'impact de la réévaluation des tarifs d'amarrage de 15 à 20 % selon les contrats.

Les travaux de modernisation du port de l'Arsenal entrepris en 2008 et 2009 par le délégataire sont achevés. En 2010, ce sont essentiellement des travaux d'entretien et de maintenance qui ont été effectués sur les 2 sites : électricité, plomberie, assainissement, clôture.

■ *Le service délégué d'exploitation du camping du Bois de Boulogne*

Le délégataire, « Les campings d'Ile de France », a proposé aux visiteurs de la capitale un hébergement dans un camping 4*, comprenant 495 emplacements dont 192 « grand confort » et 75 mobil homes.

En 2010, l'activité du camping est globalement comparable à celle de 2009 avec des variations par type d'emplacement : les mobil homes et les emplacements « confort » ont enregistré une hausse de 8 et 20 %. Le chiffre d'affaires a augmenté de ce fait de 1,5 % pour atteindre 3 914 K€. Le camping a versé une redevance de 212 K€ (+3 %).

Grandes masses financières du secteur tourisme et loisirs

■ *Principaux indicateurs d'activité pour l'exercice 2010*

- Tour Eiffel : 6 710 000 visiteurs.
- Jardin d'acclimatation : 1 106 000 visiteurs.
- Camping du Bois de Boulogne : 257 500 nuitées environ ont été enregistrées.
- Parc des Expositions : 163 salons et événements organisés.

■ *Principales données financières*

	2010	2009
--	------	------

Chiffre d'affaires	187,2 M€	174,4 M€
Redevances versées par les délégataires	26,3 M€	20,8 M€
Résultat d'exploitation des délégations	31,2 M€	25,7 M€

■ *Evolution du secteur 2011 - 2012*

Le camping du Bois de Boulogne a fait l'objet d'un nouveau contrat, d'une durée de 5 ans, entré en vigueur au 1^{er} janvier 2012 et confié à la SARL Camping Indigo Paris (filiale d'Huttopia SA). Le délégataire doit réaliser un programme de travaux 4,4 M€ HT. Le montant de la redevance représentera 15 % du chiffre d'affaire, avec un minimum garanti de 600 K€ par an.

LE SECTEUR DES DEPLACEMENTS

■ Les parcs de stationnement

En 2010, le secteur du stationnement délégué regroupe 144 parcs de stationnement (143 parcs de véhicules légers et 1 parc autocar).

Ces parcs sont gérés au moyen de 124 délégations : 114 concessions (-2 par rapport à 2009) et 10 affermages (+2 par rapport à 2009).

Ces délégations comptabilisent au total 71 938 places de stationnement, dont 69 563 places pour les véhicules légers (VL), 80 places autocars et 2 295 places réservés aux 2 roues.

Les 69 563 places VL se répartissent en 68 217 places dans les ouvrages souterrains et 1 346 dans les parcs de surface.

■ Les délégataires

Ces parcs sont gérés au 31 décembre 2010 par 9 sociétés délégataires différentes.

Deux parcs, 'Porte de la Chapelle' et 'Marigny Vincennes' arrivés respectivement à échéance au 31 décembre 2009 et 2 janvier 2010, sont désormais exploités par la société EFFIA, nouveau délégataire à Paris.

Sociétés	Nombre de Parcs		Nombre de délégation au 31/12/10	Type de contrat		Observations
	au 31/12/09	au 31/12/10		Concession	Affermage	
VINCI PARK	65	60	63	60	3	2 contrats (Parcs publics et garages) pour les parcs : Rond point des Champs Elysées ; St Germain des Près ; St Sulpice.
SAEMES	42	43	41	41	0	-Bercy Autocars est compté dans le nombre des Parcs. -1 seul contrat pour Bercy (VL & Autocars) -1 seul contrat pour Charley (Coubertin & Thomire) - Lyon Diderot géré par la SAEMES & EFFIA
Q-PARK	23	22	4	3	1	1 seul contrat d'affermage pour les 19 parcs de surface
SPIE AUTOCITE	8	10	7	5	2	1 seul contrat d'affermage pour les 4 parcs « Paris Rive Gauche »
SAGS	2	3	3	1	2	
SANEF SABA PARKING FRANCE	2	2	2	2	0	
EFFIA	0	2	2	0	2	
REALPARK S.A.	1	1	1	1	0	

STE ACCOR HOTEL MERCURE	1	1	1	1	0	
Total	144	144	124	114	10	Au total, 20 parcs de plus que de contrats

■ Indicateurs d'activité des DSP

L'activité de l'ensemble de ces ouvrages délégués a généré sur l'exercice 2010 un chiffre d'affaires de 184,8 M€ (184,35 M€ en 2009), correspondant à 12,5 millions de sorties horaires (12,4 en 2009) et 42 672 abonnements ou locations VL et motos auxquels il faut ajouter 113 abonnements pour l'auto-partage soit 42 785 contre 42 927 en 2009. On observe donc cette année une hausse de la fréquentation horaire et une légère baisse du nombre d'abonnements.

■ Abonnement Résident - Petits Rouleurs

La qualité de résident s'entend au sens défini pour le stationnement payant de surface. Un tarif résident « petit rouleur » a été instauré depuis 1er septembre 2005, et mis en place à chaque renouvellement de convention. Le coût de cet abonnement évolue en fonction du nombre de sorties de -20 % à -40 % du tarif abonnement de base.

Ce tarif est appliqué dans 37 parcs. (18 parcs mixtes et les 19 parcs abonnés « parcs de surface »).

Ces parcs totalisent en moyenne 8700 abonnés dont 2900 ont bénéficié de ce tarif, soit 33 %.

■ Tarifs

Les services délégués de stationnement concourent à la politique générale du stationnement et de la circulation mise en oeuvre par la municipalité à Paris. Les tarifs pratiqués dans les parcs de stationnement délégués progressent à mesure que l'on s'approche du centre de Paris.

Les principaux tarifs horaires varient dans les fourchettes suivantes :

- entre 2,60 € et 3,90 € de l'heure dans le centre ;
- entre 1,70 € à 3,30 € dans les arrondissements périphériques.

De la même manière, le tarif mensuel de base pour les abonnés varie (cf. carte annexée) :

Dans les parcs souterrains :

- de 167 € à 345 € dans le centre ;
- de 77 € à 288 € dans les arrondissements périphériques.

Dans les parcs de surface :

- de 92 € à 120 €.

On compte également 2060 places dédiées aux motos et réparties dans 102 parcs (81 parcs publics et 21 garages). Ces places sont accessibles en abonnement pour un tarif mensuel allant de 55 € à 225 € dans les arrondissements du centre de Paris (du 1er au 10ème), et de 30 € à 134 € dans les arrondissements périphériques (du 11ème au 20ème). Les délégataires ouvrent des places moto au fur et à mesure des demandes.

En ce qui concerne l'accueil horaire des motos, 22 parcs de stationnement proposent cette prestation pour un tarif allant de 0,70 € à 3,30 € pour 1 heure.

Grandes masses financières du secteur du stationnement

■ 124 délégations de stationnement (au 31/12/2010)

- 143 parcs VL (124 souterrains et 19 parcs de surface) + 1 parc autocars ;
- 89 parcs mixtes / 54 parcs résidentiels dont 19 en surface ;
- 69 563 places VL (dont 68 217 en souterrain et 1 346 en surface) + 80 places autocars.

■ Principales données financières :

	2010	2009
Chiffre d'affaires	184,8 M€	184,35 M€
Redevances versées par les délégataires	35,98 M€	35,27 M€
Excédent brut d'exploitation	79,83 M€	81,61 M€
Résultat d'exploitation des délégations	52,32 M€	49,89 M€

a) Evolution du chiffre d'affaires

L'évolution 2010/2009 montre une progression globale de 0,2 % du chiffre d'affaires de l'ensemble des parcs et de 2 % de la redevance des délégataires.

Cette augmentation de la redevance résulte d'une part de la progression du chiffre d'affaires et d'autre part des renouvellements des DSP de certains parcs.

Le chiffre d'affaires global de 184,80 M€ provient à 61,9 % de VINCI, à 20,9 % de la SAEMES, à 7,6 % de SPIE, à 9,6 % des six autres délégataires.

b) Evolution des charges et du résultat d'exploitation

Les charges d'exploitation représentent 72 % des produits d'exploitation.

Le résultat d'exploitation est en hausse de 3,5 % (les produits ont augmenté de 1,4 % pendant que les charges augmentaient de 0,6 %).

Il est à noter que 44 délégations (sur 124) ont un résultat négatif (contre 43 délégations en 2009). La SAEMES en compte 29 (au lieu de 27 en 2009).

■ Faits marquants 2010

Avenants aux contrats de délégation

- **Porte de Saint-Cloud** : prorogation de trois mois du contrat de concession passé avec la société VINCI PARK France (groupe VINCI), échéance portée au 26/07/2010 ;

Parcs arrivés à échéance et renouvelés en 2010

9 parcs ont vu leur contrat arriver à échéance dans le courant de l'année 2010 et ont été renouvelés dans les conditions suivantes :

Nom du parc	Ancien Déléguataire	Nouveau déléguataire	Début Contrat	Fin Contrat	Type de contrat
Marigny Vincennes	VINCI PARK	EFFIA	01/01/2010	31/12/2013	Affermage
Porte de la Chapelle	VINCI PARK	EFFIA	03/01/2010	02/01/2013	Affermage
Bd Victor- Porte de Versailles	VINCI PARK	SAGS	10/01/2010	09/01/2022	Concession
Concorde	VINCI PARK	VINCI PARK	24/01/2010	23/01/2030	Concession
Maison de la Radio	SAGS	SAGS	06/04/2010	05/04/2014	Affermage
Ecole de Médecine	VINCI PARK	SAEMES	28/04/2010	27/04/2022	Concession
Porte de Saint Cloud	VINCI PARK	SPIE AUTOCITE	27/07/2010	06/07/2028	Concession
Ternes	Q-PARK	SPIE AUTOCITE	01/11/2010	31/10/2013	Affermage
Saint Germain des Prés (Garage)	VINCI PARK	VINCI PARK	24/12/2010	23/12/2015	Concession

■ Evolution du secteur 2011-2012

Avenants aux contrats de délégation

- Lobau : prorogation d'un an, par avenant, du contrat de concession passé avec la société VINCI PARK (groupe VINCI), échéance portée au 25/02/2012 ;

Travaux réalisés en 2011

- Construction du parc de stationnement **Cardinet** démarré en janvier 2010
- Modernisation des parcs de stationnement
 - Pyramides : en cours
 - Saint Eloi : réceptionnés en 2011
 - Porte d'Auteuil : réceptionnés en 2011
- Autres travaux dans les parcs de stationnement : petits travaux d'aménagement réalisés dans les parcs **Porte de la Chapelle** et **Marigny Vincennes**.

Prévisions 2012

- Procédures en lancement
 - ✓ Stade Jean Bouin : parc à déléguer dans le cadre d'un affermage

- ✓ Saint Germain l'Auxerrois : concession pour la modernisation et l'exploitation de l'ouvrage
 - ✓ Porte de Clignancourt: affermage pour l'entretien et l'exploitation de l'ouvrage
 - ✓ Ternes : concession pour la réalisation de l'extension du parc existant et l'exploitation de l'ensemble ou affermage pour l'entretien et l'exploitation de l'ouvrage.
 - ✓ Marigny Vincennes : concession pour la modernisation et l'exploitation de l'ouvrage;
- **Travaux à entreprendre**
 - ✓ Foch Autocars : plusieurs permis de construire déposés mais aucun n'a abouti ;
 - ✓ Saint Sulpice (ascenseur) : difficulté avec ABF (4e projet d'insertion de l'édicule) ;
 - ✓ Bac Montalembert : problème ABF - permis en cours d'instruction ;
 - ✓ Lagrange Maubert: permis en cours d'instruction ;
 - ✓ Francois 1er : permis en cours d'instruction ;
 - ✓ Passy : permis en cours d'instruction ;
 - ✓ Porte de Versailles : permis en cours d'instruction ;
 - ✓ Ecole de Médecine : permis en cours d'instruction ;
 - ✓ Concorde : projet en cours de mise au point avec l'ABF ;
 - ✓ Frémicourt : construction, études en cours (déviations des réseaux concessionnaires et présentation du projet à l'ABF).
-

LES EQUIPEMENTS SPORTIFS

En 2010, ce secteur regroupe 5 délégations portant sur : un stade, un palais omnisports, deux piscines et un espace sportif multi-activités (piscine-patinoire-espace forme).

Il génère un chiffre d'affaires global de plus de 30,2 M€¹, stable par rapport à 2010. Avec un chiffre d'affaires pour 2010 de près de 27 M€, le Parc des Princes et le Palais Omnisports Paris-Bercy représentent une place très importante dans le secteur sportif (89 %).

■ *Le Parc des Princes*

Le délégataire est la Société d'Exploitation Sports et Evènements (SESE). Le Parc est principalement dédié au football et héberge le Paris Saint-Germain en tant que club résident. Le Parc des Princes a notamment accueilli, pour la saison 2009-2010, 23 matchs du PSG (-7 par rapport à l'exercice 2008-2009) et 3 concerts ainsi qu'un nombre croissant de séminaires (+33 % par rapport à l'exercice précédent). Le chiffre d'affaires 2009-2010 s'établit à 6,1 M€ (+10,7 % par rapport à l'exercice 2008-2009).

■ *Le Palais Omnisports Paris-Bercy*

Le délégataire est la Société Anonyme d'Exploitation du Palais Omnisports de Paris-Bercy constituée en Société d'Economie Mixte (SEM). En 2009-2010, 121 manifestations ont eu lieu dans la grande salle (dont 54 manifestations sportives), soit 15% de plus par rapport à la saison précédente et +20% pour les manifestations sportives. L'organisation de concerts et de grands spectacles constitue le premier axe d'exploitation avec 66 manifestations.

Il est constaté, une augmentation de la fréquentation avec 1 088 480 entrées payantes (+19 %). Au total, le chiffre d'affaires du POPB s'établit à plus de 20,86 M€ pour l'exercice 2010, soit une hausse de 9,7 % par rapport à 2009.

Cet équipement inclut une patinoire ouverte au public, dont la fréquentation a connu une augmentation (42 997 entrées en 2010 contre 41 910 entrées enregistrées en 2009, soit une hausse de 3 % et ceci après une augmentation importante au cours de la saison précédente, +20 %).

■ *L'espace sportif Pailleron et les piscines déléguées*

Le chiffre d'affaires global de l'exercice 2010 est de 3,3 M€ pour la piscine des Halles et l'espace sportif Pailleron. Ces 2 équipements ont comptabilisé pour cet exercice environ 1 million d'entrées, dont plus de 70 000 scolaires.

L'une des particularités des piscines déléguées tient à la grande variété des activités qui y sont proposées. Ces équipements ont avant tout pour vocation l'accueil des usagers en pratique libre et/ou en cours de natation. De nombreuses autres activités sportives y sont aussi proposées (aquagym, plongée, squash, gymnastique, sauna, etc). Une autre spécificité tient aux horaires d'accueil élargis, notamment les ouvertures en nocturne, jusqu'à 23 h.

¹ sans tenir compte des résultats de la piscine Pontoise qui, en liquidation judiciaire, n'a pas fourni de rapport de délégation pour l'année 2010

L'espace sportif Pailleron est doté d'un centre aquatique, d'espaces de remise en forme et d'une patinoire ouverte au public. Cet équipement continue d'attirer un public toujours plus nombreux. Dans cet espace sont en outre organisées de très nombreuses animations sportives et ludiques, à destination des jeunes notamment (animations luge, expositions photographiques, danse, etc.). La fréquentation totale, s'est établie à 620 000 entrées en 2010, en augmentation de 0,7 % par rapport à 2009.

Grandes masses financières du secteur sport

■ 5 délégations

Piscines et patinoire	<ul style="list-style-type: none"> ● Piscine Pontoise (5^{ème} arrdt) ● Piscine Suzanne Berlioux-Les Halles (1^{er} arrdt) ● Espace sportif Pailleron (piscine-patinoire)(19^{ème} arrdt)
Stades	<ul style="list-style-type: none"> ● Palais Omnisports de Paris Bercy (POPB)(12^{ème} arrdt) ● Parc des Princes (16^{ème} arrdt)

■ Indicateurs d'activité pour la pratique sportive*

- Parc des Princes : 23 matchs du PSG, 3 concerts.
- POPB : 121 manifestations organisées en 2009/2010 dans la grande salle, dont 54 manifestations sportives, pour une fréquentation totale de près de 1,1 million de personnes.
- Piscine Suzanne Berlioux-Les Halles et Espace sportif Pailleron : 1 million d'entrées environ, dont plus de 70 000 scolaires.
- Piscine Pontoise : NC pour la gestion 2010

■ Principales données financières

	2010	2009
Chiffre d'affaires	30,2 M€*	29,6 M€
Redevances versées par les délégataires	1,62 M€*	1,61 M€
Participations de la Ville de Paris	2,5 M€ **	2,5 M€**

*Sans prise en compte des résultats de la piscine Pontoise

** cf Avertissements - Précisions méthodologiques et interprétation des données

■ Evolution du secteur 2011-2012

- POPB : le Conseil de Paris a autorisé (séance des 07 et 08 juin 2010) le lancement de la procédure visant à renouveler l'actuel contrat de délégation de service public, qui a pris effet le 1^{er} octobre 2011. C'est la société d'Exploitation du POPB qui a été reconduite dans cette délégation.

LES EQUIPEMENTS ET SERVICES CULTURELS

Dans leur globalité, les DSP du secteur culturel ont enregistré, pour l'exercice 2010, un chiffre d'affaires net de 20,5 M€, soit une hausse de 3,6 % par rapport à l'exercice 2009. La Ville de Paris a versé 25 M€ de participation et a perçu 4,01 M€ de redevances.

L'organisation des expositions dans les musées de la Ville de Paris, au travers de la délégation attribuée à la SAS Paris Musées.

La Ville de Paris dispose de 13 musées. En 2010, Paris Musées a organisé 29 expositions temporaires, soit sept de moins qu'en 2009. Les expositions ont rassemblé 1 641 472 visiteurs (dont 79 % payants), soit une hausse de 38,8 % par rapport à 2009. Trois expositions ont représenté plus de la moitié des visiteurs :

- aux Catacombes « Paris-Palermo : dialogue de l'au-delà » 293 089 visiteurs
- au Musée d'art moderne « Basquiat » 342 500 visiteurs
- au Petit Palais « Yves Saint-Laurent » 318 000 visiteurs

En 2010, malgré un chiffre d'affaires en légère baisse de 1 % à 8,4 M€ et des participations de la Ville de -3 % à 3,8 M€, le résultat d'exploitation a crû pour atteindre 400 K€ contre 387 K€ en 2009. Ceci s'explique par la baisse des charges hors dépenses de personnel.

Les spectacles vivants, avec la concession de l'exploitation du théâtre du Châtelet, confiée à l'association Théâtre Musical de Paris.

Au théâtre du Châtelet, 243 700 spectateurs (soit une hausse de 18,6 % par rapport à 2009) ont assisté à l'un des 231 spectacles musicaux ou représentations d'art lyrique ou chorégraphique qui s'y sont déroulés en 2010 (contre 194 en 2009). Le taux de fréquentation a été de 78 %, en baisse de 4 points par rapport à 2009.

Le chiffre d'affaires a atteint 9,12 M€ en 2010, soit une augmentation de 14 % par rapport à 2009. Comme l'année précédente, l'engagement financier élevé de la collectivité parisienne est stable (17,5 M€ de participations) et représente 63 % des produits d'exploitation du théâtre. Il permet l'accès à des manifestations culturelles de haute qualité au plus grand nombre d'utilisateurs. Les produits d'exploitation ont crû de 3,5 % mais les charges ont subi une augmentation de 9,2 % qui a conduit à une dégradation du résultat net qui passe de 743 K€ en 2009 à une perte de 500 K€ en 2010.

La promotion des jeunes talents musicaux, avec le Théâtre des Trois Baudets, confié à RAFU.

Le théâtre des Trois Baudets, dans sa deuxième année d'exploitation a accueilli 41 628 personnes tous événements confondus, 573 événements ont été organisés dont 253 spectacles. Le taux de fréquentation de la salle a été en moyenne de 60 %, soit une hausse de 8 points par rapport à l'année 2009.

Les Trois Baudets ont dégagé 788 K€ de chiffre d'affaires et ont perçu 484 K€ de participation de la Ville en raison des contraintes de service public imposées en matière de tarification, d'ouverture et de programmation. Le délégataire a connu une perte nette de

283 K€ contre 371 K€ en 2009. Les recettes sont inférieures de 5 % aux recettes prévisionnelles et surtout les charges d'exploitation sont supérieures de 17 % aux charges prévisionnelles.

La promotion des musiques actuelles et des arts numériques, avec le Théâtre de la Gaîté Lyrique, confié à la Société de Gestion de la Gaîté Lyrique.

L'année 2010 a constitué la fin de la période de préfiguration durant laquelle le délégataire a procédé au recrutement des équipes et préparé le programme 2011. A l'automne 2010, le bâtiment a été mis à la disposition de celui-ci. Dans le cadre de cette phase de préfiguration, la Ville a versé au délégataire une participation de 2,2 M€.

La mise en valeur et la numérisation des fonds photographiques et iconographiques de la Ville de Paris confiée à la Société Anonyme d'Economie Mixte Locale Parisienne de Photographie.

La SEM Parisienne de Photographie a pour mission de restaurer et numériser le patrimoine photographique de la Ville de Paris, de gérer le fonds Roger-Viollet, par le biais de son subdélégataire, l'Agence Roger-Viollet, et de commercialiser auprès du public et des institutions des copies de ce patrimoine. Cette dernière mission génère les recettes propres du délégataire. Le nombre de numérisations et prises de vue réalisées dans le cadre de la délégation est de 69 486 en 2010, dont 13 529 numérisations pour le compte de tiers. Cette activité est stable par rapport à l'année 2009.

Le chiffre d'affaire de la délégation a atteint 2,13 M€, soit une hausse de 7,5 % par rapport à 2009. Les participations de la Ville s'élèvent à 852 K€. Les redevances dues à la Ville sont de 154 K€, en diminution de 24 % par rapport à 2009, du fait des modalités de calcul de celle-ci.

Grandes masses financières du secteur culturel

■ *Principales données financières (en millions d'euros)*

	2010	2009
Chiffre d'affaires net	20,5 M€	19,8 M€
Participations de la Ville de Paris	25 M€	24,1 M€
Résultat d'exploitation des délégations	-1,2 M€	-0,1 M€

■ *Évolution du secteur en 2011*

- La réouverture de la Gaîté Lyrique a eu lieu en mars 2011.
- Un avenant a été passé en 2010 pour la Parisienne de Photographie. La convention de DSP prévoyait le réexamen des conditions financières de celle-ci à la moitié de la durée d'exécution du contrat afin de tenir compte de l'évolution des conditions économiques, juridiques et techniques.

LES CENTRES D'ANIMATION

Les centres d'animation proposent des activités de loisirs à caractère sportif, culturel, artistique, technique ou scientifique. Ces activités, encadrées par des animateurs, sont mises en place à l'attention de l'ensemble de la population parisienne, sans discrimination d'âge ou d'origine géographique, sous forme de cours ou d'ateliers hebdomadaires de durées variables. On recense environ 300 activités différentes dans les différents équipements parisiens aussi variées que l'éveil musical, le yoga, la magie, le piano, le dessin ou encore la gastronomie. La sensibilisation à l'environnement est également développée dans le cadre des activités.

Dans chaque centre, le délégataire doit développer un programme spécifique d'activités de loisirs à l'intention des jeunes Parisiens de 12 à 25 ans. Des stages et séjours sont proposés notamment aux jeunes pendant les vacances scolaires.

En dehors des missions obligatoires et en accord avec la ville, les délégataires ont la faculté d'organiser des actions de formation, notamment dans les secteurs de l'informatique, des langues ou des activités et métiers de l'animation socioculturelle.

Par ailleurs, deux centres présentent la particularité de constituer ou de comporter des lieux d'hébergement (centres Maurice Ravel et Kellermann). En sus des activités habituelles, le délégataire assure un hébergement de court séjour, principalement des jeunes, dans le but de développer le tourisme social et éducatif et de favoriser la découverte de Paris, de son patrimoine et de ses activités.

Enfin, une convention de délégation concerne des espaces-jeunes, lieux centrés sur l'accueil des jeunes (espaces Charles Hermite et Goutte d'Or). Les espaces jeunes doivent permettre aux jeunes de s'ouvrir sur leur environnement immédiat, être des lieux de socialisation, d'épanouissement individuel et de vie collective et les mettre en situation de réussite scolaire, professionnelle ou familiale. Le programme d'activités proposé s'articule autour de quatre axes complémentaires : l'animation, l'éducation, la prévention et l'accompagnement dans l'insertion sociale, économique et culturelle.

Depuis 2006, ces équipements de proximité sont gérés, suivant le choix effectué par chaque mairie d'arrondissement, soit au moyen d'une convention de délégation de service public, soit au moyen d'un marché public de service. Les changements de mode de gestion intervenus ont modifié le champ du secteur délégué pour l'activité d'animation. En 2010, les centres d'animation de la Ville de Paris font l'objet de 12 délégations de service public, portant sur la gestion de 29 équipements.

L'exercice de référence est l'année scolaire, à savoir du 1^{er} septembre 2009 au 31 août 2010.

L'activité des équipements jeunesse en délégation de service public a généré sur la période 2009/2010 un chiffre d'affaires de 12,7 M€ en diminution de 1 % par rapport à l'exercice précédent. Les participations financières versées par la Ville de Paris, destinées à

compenser les sujétions de service public, et en particulier les contraintes tarifaires imposées aux délégataires, se sont élevées à 9,9 M€.

Enfin, la fréquentation des centres d'animation a légèrement augmenté (2,3 %) par rapport à la saison précédente avec 29 485 usagers.

Principaux indicateurs du secteur jeunesse

■ Place du contrat de délégation de service public dans la gestion des équipements jeunesse

Au 31 août 2010, Paris comptait 45 centres d'animation, 3 Espaces jeunes et 5 équipements spécialisés dont les centres d'hébergement Ravel et Kellermann: 27 sont gérés dans le cadre d'une DSP, les autres fonctionnant dans le cadre de marchés publics de gestion.

L'équilibre général des contrats de délégation est tel que les recettes perçues sur les usagers financent 54 % du service, la Ville de Paris 43 %, les 3 % restant provenant de divers produits d'exploitation annexes (locations de salles, participations de l'Union européenne, de la CAF et de la Région).

■ Centres concernés

Centres Château-Landon, Grange-aux-Belles, Jemmapes et Jean Verdier	10ème arrdt	Centre La Jonquière	17ème arrdt
Centre Mercoeur	11ème arrdt	Centre Interclub 17	17ème arrdt
Centres Ravel et Kellermann	12ème arrdt	Centres René Binet /la Chapelle/Hébert /Abbesses	18ème arrdt
Centre Vercingétorix	14ème arrdt	Espaces-jeunes Ch.Hermitte et Goutte d'Or	18ème arrdt
Centres Brancion/ Cévennes/ Frères Voisin/ Espace Paris Plaine	15ème arrdt	Centres d'animation Clavel/Curial/Mathis/Rebeval/Place des Fêtes	19ème arrdt
Centre Sohane Benziane	15ème arrdt	Centre Solidarité Angèle Mercier	19ème arrdt

■ Principales données financières

	2009-2010	2008-2009
Chiffre d'affaires*	12,7 M€	12,9 M€
Participations de la Ville de Paris	9,9 M€**	8,8 M€**
Redevances versées par les délégataires	136 k€**	132 k€**

* Pour l'ensemble des données, l'exercice de référence de la présente synthèse est l'année scolaire (période 1er septembre 2009 au 31 août 2010)

***L'augmentation des participations de la Ville de Paris s'explique par la réforme tarifaire décidée en 2006. L'augmentation de la redevance provient du nouveau mode de collecte, au terme du contrat et non plus annuellement.*

■ **Faits marquants de l'exercice 2010**

- Les travaux réalisés par la Ville de Paris concernant l'ensemble des centres d'animation s'élèvent à plus de 922 K€ sur l'exercice budgétaire 2010 (crédits de fonctionnement et investissement).
- Huit nouvelles conventions de délégation de service public ont été conclues avec une prise d'effet au 1^{er} septembre 2010 jusqu'au 31 août 2015 :
 1. centre d'animation Les Halles Le Marais (1^{er}, 2^{ème} et 3^{ème} arrondissement) : titulaire ACTISCE (Action pour les Collectivités Territoriales et Initiatives Sociales Sportives Culturelles et Educatives).
 2. centres d'animation du 12^{ème} (Villiot, Montgallet, Reuilly, Bercy) : titulaire CLAJE (Association Culture Loisirs Animation Jeu Education).
 3. Centres du 13^{ème} (Poterne des peupliers, Dunois, Daviel, Richet, Baudricourt, Oudiné) : titulaire Ligue de l'Enseignement- Fédération de Paris.
 4. Centre Montparnasse (14^{ème} arrt) : titulaire MJC Ile de France - Fédération Régionale.
 5. Centre la Jonquière (17^{ème} arrt) : titulaire ACTISCE.
 6. Centre Interclub 17 (17^{ème} arrt) : titulaire ACTISCE.
 7. Centres du 18^{ème} (Binet, Chapelle, Abesses et Hébert) : titulaire Centre Jeunesse Paris 18^{ème} Nord.
 8. Centres Les Amandiers et Louis Lumière 20^{ème} : titulaire Ligue de l'Enseignement- Fédération de Paris.
- Une convention de délégation de service public a pris fin le 31 août 2010 et a été remplacée par un marché public de gestion avec une prise d'effet au 1er septembre 2010 jusqu'au 31 août 2015 :

Centre Mercoeur (11ème arrt) : titulaire MJC Paris Mercoeur.

■ **Evolution du secteur 2011-2012**

- Deux nouvelles conventions de délégation de service public ont été conclues avec une prise d'effet au 1er septembre 2011 jusqu'au 31 août 2016 :
 1. Centre Beaujon (8^{ème} arrt) : titulaire Amicale pour l'Animation Culturelle du 8^{ème} arrondissement.
 2. Centre Point du Jour (16^{ème} arrt) : titulaire ACTISCE.

LES MARCHES COUVERTS ET DECOUVERTS

Les services d'approvisionnement que constituent les halles et marchés ont pour objectif historique d'assurer le ravitaillement de la population parisienne, en particulier en produits alimentaires frais. Par-delà cette fonction, ils sont à présent devenus des lieux essentiels de vie et d'animation des quartiers.

Le secteur de l'approvisionnement est constitué, au 31 décembre 2010, de 11 délégations de service public, gérées par 6 délégataires différents gérant 84 marchés parisiens.

Les délégataires sont chargés de l'exploitation, du fonctionnement et de l'organisation du marché. Cette mission se concrétise principalement par la gestion du placement des commerçants, la perception des droits de place votés par le Conseil municipal, et la mise en œuvre d'actions commerciales ou d'animation. Ils ont en outre la responsabilité de l'entretien et de la modernisation des équipements des marchés (bâches de couverture ; tentes-abris ; installations électriques ; etc.), et réalisent à ce titre des travaux qui contribuent tant à l'amélioration des conditions de travail des commerçants présents sur les marchés qu'à la qualité du service rendu aux habitants.

L'activité des délégations du secteur a connu une forte croissance par rapport à 2009 avec un chiffre d'affaires de 14 M€, soit une hausse de 8 %. Les redevances versées par les délégataires se sont élevées à 2,06 M€ en 2010, contre 1,94 M€ en 2009, soit une hausse de 6,5 %. La hausse de la redevance est imputable essentiellement à l'augmentation du chiffre d'affaire des délégataires titulaires des marchés découverts. Les délégataires pris dans leur totalité ont dégagé un résultat d'exploitation positif de 472 K€ contre 122 K€ de pertes d'exploitation en 2009. Cette amélioration s'explique par une progression maîtrisée des charges, inférieure à celle des recettes.

Marchés découverts

Les trois contrats, dont les titulaires sont Cordonnier Frères (lot A), le groupe Bensidoun (Lot B) et le groupe Dadoun (lot C), ont connu leur deuxième année d'existence.

Le secteur a fait preuve d'un grand dynamisme puisque le chiffre d'affaire global du secteur (Lots A, B, C et Beauvau) a augmenté de 11,2 % par rapport à 2009, pour désormais atteindre 10,6 M€.

Le résultat d'exploitation consolidé est devenu positif (337 K€) après avoir été négatif en 2009 (-273 K€). Les redevances ont progressé parallèlement au chiffre d'affaires, passant de 1 084 K€ à 1 244 K€. De plus, la participation pour l'enlèvement des déchets a augmenté de près de 222 K€, pour atteindre les 1 432 K€.

Marchés couverts

Les DSP relatives aux marchés couverts (lot 1 : EGS, lot 2 : Dadoun et Enfants Rouges : EGS) ont, pour leur part, connu une diminution de leur activité pour la quatrième année

consécutives (CA de 1 561 K€, soit une diminution de 1 % par rapport à 2009). Cette dégradation est liée à une baisse de la fréquentation de certains marchés.

Le résultat d'exploitation a progressé puisqu'il est passé de 33 K€ à 84 K€. Cela traduit une croissance maîtrisée des charges. Par ailleurs, les lots 1 et 2 ont fait l'objet d'un avenant de prolongation jusqu'au 31 décembre 2010.

Marchés aux puces et de la création

Quatre marchés délégués ont une spécialisation particulière :

- les marchés de la Création (titulaire : SOMAREP) qui ont pour objet l'exposition et la vente d'œuvres originales créées par des artistes ;
- et les marchés aux puces (Porte de Montreuil : SEMACO, Porte de Vanves : SEMACO et Porte de Clignancourt : SOMAREP) qui regroupent des commerces très diversifiés dans les secteurs de la brocante, du neuf (habillement en particulier) et des antiquités.

Ces marchés ont enregistré pour l'exercice 2010 un chiffre d'affaires de 1,8 M€, en retrait de 2 % par rapport à 2009. A l'exception des Puces de Vanves, dont l'activité a progressé de 1,6 % en 2010, ces marchés ont connu un léger recul. Les marchés dégagent dans leur ensemble un résultat d'exploitation positif, atteignant 51 K€, en recul sensible par rapport à 2009 (119 K€). Seul le marché de la création génère des pertes d'exploitation (-26 K€).

Principaux indicateurs du secteur approvisionnement

■ *Principales données financières*

	2010	2009
Chiffre d'affaires	14 M€	13 M€
Redevances + participation traitement déchets	3,5 M€	3,1 M€
Résultat d'exploitation des délégations	472 K€	- 123 K€

■ *Données par catégories de marchés en 2010*

Catégorie de marchés	CA (K€)	Croissance	Pourcentage dans le CA global	Résultat d'exploitation (K€)
Découverts	10 633	+ 11,2 %	75,8 %	337
Couverts	1 561	- 1,1 %	11,1 %	84
Puces+ Création	1 800	-1,2 %	13 %	51
TOTAL	13 994	+ 8 %	100 %	472

■ *Evolution du secteur 2011-2012*

Les droits de place dans les marchés découverts ont augmenté de 5 % en 2011.

Depuis 2011, les marchés couverts ont été réorganisés en trois contrats : Beauvau (marchés couvert et découvert), Chapelle (marchés couvert et découvert) et 6 marchés couverts (Passy, Ternes, Batignolles, Saint Germain, Saint Quentin, Saint Martin).

Les marchés Riquet, Treilhard et Saint Didier doivent faire l'objet d'opérations de rénovation et de projets distincts.

La hausse des droits de place dans les marchés couverts (+5 % en 2011 et + 10 % par an à compter de 2012) permettra aux délégataires de financer de nouveaux investissements, d'améliorer les prestations proposées aux commerçants afin d'enrayer la baisse de la fréquentation.

Par ailleurs, les redevances perçues par la Ville augmenteront parallèlement aux droits de place.

Signature en avril 2011 d'un avenant prolongeant de 5 ans la DSP concernant le marché aux Puces de la Porte de Vanves et celui du square des Artistes (délégataire SEMACO).

LES SERVICES DIVERS DE SOLIDARITE ET DE PROXIMITE

Les services funéraires

Dans ce secteur sensible, ouvert à la concurrence, la municipalité intervient à travers trois services délégués concernant le service extérieur des pompes funèbres, le funérarium des Batignolles et le crématorium du Père-Lachaise. Il est à noter que deux de ces délégations (crématorium et service extérieur) sont confiées à la SAEMPF (Société Anonyme d'Économie Mixte locale des Pompes Funèbres de la Ville de Paris) dont l'un des objectifs est de jouer un rôle de référence sur le marché en promouvant l'éthique.

L'ensemble de ces trois services délégués a généré en 2010 un chiffre d'affaires total de 14,1 M€ contre 13,6 M€ en 2009.

Le service extérieur des pompes funèbres

La part de marché détenue par le délégataire de la Ville de Paris (la SAEMPF) est en constante augmentation et représente 23 % environ du nombre de convois réalisés à Paris faisant de celui-ci le deuxième prestataire parisien.

Pour 2010, la SAEMPF a réalisé 3 358 convois (3 675 convois en 2009). Par ailleurs, 239 personnes dépourvues de toute ressource ont bénéficié d'obsèques gratuites par le biais de ce même contrat (194 en 2009).

La procédure de renouvellement de cette DSP a été initiée avec la conclusion d'un nouveau contrat fin 2010. Le contrat de DSP a été reconduit en janvier 2011 avec la SAEMPF pour une durée de 8 ans.

Le crématorium du Père-Lachaise

Cet équipement est géré par la SAEMPF dans le cadre d'un contrat de concession lui confiant la rénovation et l'exploitation. Près de 250 000 personnes ont été accueillies et il a été procédé à 5 361 crémations en 2010 contre 5 152 en 2009.

Le funérarium des Batignolles

Cet équipement, géré par la société G2F « Groupement Funéraire Francilien », dans le cadre d'un contrat de concession pour la construction et l'exploitation de l'équipement, a comptabilisé 2 390 admissions (2 435 admissions en 2009). Depuis plusieurs exercices, le nombre d'admissions est stable et ce, malgré la présence d'une seconde chambre funéraire à Paris.

Les services de transport pour handicapés (Paris accompagnement mobilité)

Depuis novembre 2003, les personnes handicapées (titulaires d'une carte d'invalidité COTOREP) ou dépendantes, ont la possibilité de réserver des véhicules adaptés pour leurs déplacements (non remboursés par une aide sociale spécifique) par le biais d'une délégation

de service public départementale. Ce service vise à compléter les dispositifs et programmes de mise en accessibilité des services de transport collectif classiques. Il a pris le relais des services de transport handicapés assurés jusque là par quatre associations et a été géré par la société SOMAP (filiale à 100% du groupe KÉOLIS).

En 2010, le service a réalisé 280 682 courses contre 299 735 en 2009 soit une baisse de 6 %, au profit de 13 323 bénéficiaires dans Paris, sa proche banlieue et la grande couronne. Les usagers ont utilisé le service pour leurs démarches personnelles et des trajets domicile - travail (73 % des courses), des démarches de santé (22 %) ou encore leurs loisirs (5 %). Pour 2010, le chiffre d'affaires s'élève 9,5 M€ contre 9 M€ en 2009.

Les participations du Département de Paris pour le fonctionnement de ce service se sont élevées en 2010 à 3,3 M€.

A la suite d'une procédure initiée lors du 1^{er} semestre 2009, la convention de DSP été prolongée par la conclusion d'un troisième avenant. La nouvelle échéance a été fixée au 22 novembre 2010. L'avenant apporte des précisions sur les thèmes suivants : accompagnement de l'usager, délai d'annulation des trajets, conditions et horaires de prise en charge et enfin, fixation de l'âge minimum du voyageur.

Depuis le 23 novembre 2010, le service de transport pour handicapés est géré en marché public de gestion.

Gestion de l'activité de kiosquier

A travers la délégation de service public de gestion de l'activité de kiosquier à Paris, la Ville a pour objectif de redynamiser le réseau des kiosques parisiens tout en améliorant les conditions de travail des kiosquiers.

Au cours de l'année 2010, la délégation a été renouvelée pour une période de 5 années. La délégation reste assurée jusqu'au 31 décembre 2015 par la société Médiakiosk (ex-AAP).

Le chiffre d'affaires, constitué des redevances des kiosquiers et des opérations de promotion, s'élève à 392 K€² (en baisse de 2 % par rapport à 2009).

La principale raison de ce résultat est la crise de la presse à laquelle les éditeurs sont confrontés depuis plusieurs années. En 2010, le chiffre d'affaires dégagé par le dispositif « Promokiosque » d'exploitation de magazines en présentoir devant l'entrée du kiosque a été affecté par le net recul des budgets de communication des maisons d'édition. En effet, ces sociétés, confrontées à la détérioration de leurs ventes et de leurs résultats, ont considérablement réduit leurs dépenses dédiées à la promotion des titres de presse.

En 2010, il a été procédé à la réouverture et à l'ouverture de 4 kiosques. Au 31 décembre 2010, 326 kiosques étaient ouverts contre 341 kiosques en 2009.

Principaux indicateurs des services divers de solidarité et de proximité

² Compte tenu du maintien du même délégataire, la présentation de l'exploitation est faite sur l'année civile.

■ *Principales données financières (en millions d'euros)*

	2010	2009
Chiffre d'affaires	24 M€	23,1 M€
Redevances versées par les délégataires	0,43 M€	0,5 M€
Participations de la Ville de Paris	4,25 M€	4 M€

■ *Faits marquants 2010*

- Renouvellement de la délégation de service public de gestion de l'activité des kiosquiers. A l'issue de la procédure, la société Médiakiosk a été reconduite pour le nouveau contrat de DSP 2010-2015.

■ *Évolution du secteur 2011-2012*

- Poursuite des travaux de rénovation du Crématorium du Père Lachaise.

AVERTISSEMENTS

Sources

Rapports transmis par les délégataires au titre de l'exercice 2010.

Remarques méthodologiques générales

- Méthode de compilation financière retenue : agrégation des données financières des délégations pour l'exercice 2010. Pour les délégations dont l'exercice comptable ne correspond pas à l'année civile, ont été retenues les données de l'exercice se clôturant courant 2010.
- Les chiffres d'affaires présentés s'entendent au sens comptable (recettes perçues sur les usagers du service et produits d'activités annexes). Ils n'incluent ni les éventuelles participations financières publiques au fonctionnement du service, ni les « autres produits d'exploitation ».
- Les retraitements comptables effectués sur certains comptes de délégations ne portent en aucun cas sur la modification des résultats comptables tels que présentés par les délégataires (sauf centres d'animation), même s'ils sont parfois hétérogènes du point de vue des méthodes. Ces retraitements ont donc pour seul objectif l'harmonisation des présentations comptables, dans la limite des éléments existants présentés par les délégataires.

Précisions méthodologiques et interprétation des données

Les équipements sportifs :

- La rubrique Participation de la Ville de Paris a été réservée aux participations octroyées en compensation de contraintes de service public et aux reprises de résultats. Les autres flux financiers Ville □ Délégataire (participations au titre des scolaires, rémunérations ou honoraires) ne figurent pas dans cette rubrique de produits.
- Les données (comptes, fréquentation) concernant les piscines Pailleron et Pontoise sont en année civile ; celles concernant la piscine Halles-Suzanne Berlioux est en « année scolaire » (01/07/2009-30/06/2010)
- Les comptes du Parc des Princes sont établis pour la période sportive 2009-10 (01/07/2009 au 30/06/2010). Les comptes utilisés pour le POPB portent sur la période du 01/09/2009 au 31/08/2010.

Annexe : Liste des délégations de service public

Liste des DSP de la Ville et du Département au 31 décembre 2011

A - Distribution d'électricité et de gaz

	Objet de la délégation	Forme Juridique	Délégataire	Direction	Début	Fin
1	Distribution d'énergie électrique	SA	ERDF	DVD	01/01/195 5	31/12/2024
2	Distribution de gaz	SA	GRDF	DVD	01/01/199 4	01/01/2019

B - Chauffage urbain et climatisation

	Objet de la délégation	Forme Juridique	Délégataire	Direction	Début	Fin
1	Chauffage urbain	SEM	CPCU	DVD	10/12/192 7	31/12/2024
2	Distribution d'énergie frigorifique	SA	Climespace	DVD	28/01/199 1	05/02/2021

C - Gestion d'équipements touristiques

	Objet de la délégation	Forme Juridique	Délégataire	Direction	Début	Fin
1	Jardin d'Acclimatation	SA	Jardin d'Acclimatation	DF	06/12/199 5	06/12/2015
2	Camping du Bois de Boulogne	SA	Les campings d'île de France	DF	01/01/198 8	31/12/2011
3	Tour Eiffel	SEM	SETE	DF	01/01/200 6	31/12/2015
4	Parc des Expositions	SA	Sté d'Exploitation du Parc des Expositions	DF	23/06/198 7	31/12/2026
5	Port de l'Arsenal	SAS	Fayolle Marine	DVD	01/01/200 8	01/01/2023

D - Gestion des parcs de stationnement

Stationnement

	Objet de la délégation	Forme juridique	Délégataire	Direction	Début	Fin
1	Alban Satragne - Magenta	SA	Vinci Park	DVD	07/08/200 4	06/08/2019
2	Alma - Georges V	SA	Vinci Park	DVD	07/06/199 5	06/06/2035
3	Ampère	SA	Vinci Park	DVD	11/07/198 7	10/07/2017
4	André Honorat	SEM	SAEMES	DVD	08/04/199 2	07/04/2022
5	Anvers	SA	Vinci Park	DVD	01/07/199	31/12/2014

					9	
6	Bac-Montalembert	SA	Vinci Park	DVD	24/05/2009	23/05/2021
7	Bastille	SA	Vinci Park	DVD	01/05/1990	30/04/2020
8	Baudoyer	SA	Real Park	DVD	15/12/1995	14/12/2035
9	Bercy autocars et VL	SEM	SAEMES	DVD	28/03/1996	27/03/2026
10	Bercy relais Mercure	SA	ACCOR	DVD	28/09/2007	31/12/2012
11	Bergson	SA	Vinci Park	DVD	12/11/1969	30/04/2020
12	Boucicaut Velpeau	SEM	SAEMES	DVD	19/12/2000	18/12/2015
13	Bvd Victor - Porte de Versailles	SAS	SAGS	DVD	10/01/2010	09/01/2022
14	Bourse	SA	Vinci Park	DVD	11/10/1967	01/05/2021
15	Cardinet - Notre Dame	SEM	SAEMES	DVD	01/01/2007	01/01/2037
16	Carnot	SA	Vinci Park	DVD	01/07/1991	30/06/2021
17	Carpeaux	SEM	SAEMES	DVD	18/01/1993	17/01/2023
18	Caserne Monge	SEM	SAEMES	DVD	05/05/1997	04/05/2072
19	Champagny	SEM	SAEMES	DVD	29/09/1980	28/09/2045
20	Champs Elysées	SA	Vinci Park	DVD	02/08/1993	01/08/2023
21	Champs-Elysées - Pierre Charron	SA	Vinci Park	DVD	27/12/1995	26/12/2035
22	Charlety-Coubertin et Charlety-Thomire	SEM	SAEMES	DVD	03/09/1994 et 14/07/1994	02/09/2024
23	Citroën Cévennes	SA	Vinci Park	DVD	11/06/1990	10/06/2030
24	Concorde	SA	Vinci Park	DVD	24/01/2010	23/01/2030
25	Croix des Petits-Champs	SA	Vinci Park	DVD	06/05/1993	05/05/2023
26	Damrémont	SEM	SAEMES	DVD	27/11/1991	26/11/2021
27	Delessert	SEM	SAEMES	DVD	22/11/1994	21/11/2024
28	Didot	SEM	SAEMES	DVD	07/12/1993	06/12/2023
29	École de Médecine	SA	Vinci Park	DVD	28/04/2010	27/04/2022
30	Étoile Friedland	SA	Vinci Park	DVD	03/10/1994	02/10/2034
31	Euronord Lariboisière	SA	Vinci Park	DVD	10/03/1999	09/03/2037

					7	
32	Eylau	SA	Vinci Park	DVD	03/01/1989	02/01/2029
33	Faubourg Saint-Antoine	SA	Vinci Park	DVD	15/03/1993	14/03/2028
34	Firmin Gémier	SEM	SAEMES	DVD	15/10/1991	14/10/2021
35	Foch	SA	SPIE AUTOCITE	DVD	12/09/2004	11/09/2049
36	François 1er	SA	Vinci Park	DVD	11/09/2009	10/09/2023
37	Franz Liszt	SA	Vinci Park	DVD	08/07/1996	07/07/2031
38	Gay Lussac	SEM	SAEMES	DVD	26/02/1985	25/02/2050
39	Général Beuret	SEM	SAEMES	DVD	04/10/1994	03/10/2059
40	George V	SA	Vinci Park	DVD	06/01/1966	31/05/2018
41	Gouraud	SA	Vinci Park	DVD	30/04/1992	29/04/2022
42	Goutte d'Or	SEM	SAEMES	DVD	16/09/1991	15/09/2021
43	Grenier St-Lazare	SA	Vinci Park	DVD	11/06/1993	10/06/2058
44	Gros Boulaivilliers	SEM	SAEMES	DVD	06/04/1992	05/04/2022
45	Harlay Pont Neuf	SA	Vinci Park	DVD	01/03/1969	01/03/2030
46	Hausman-Berri	SA	Vinci Park	DVD	30/01/1967	31/05/2018
47	Hector Malot	SEM	SAEMES	DVD	11/07/1994	10/07/2024
48	Hoche	SA	Vinci Park	DVD	01/06/1988	05/04/2029
49	Hôtel de Ville	SEM	SAEMES	DVD	09/10/2011	08/10/2026
50	Invalides	SA	Vinci Park	DVD	26/02/1964	30/06/2031
51	Joffre-Ecole militaire	SA	Vinci Park	DVD	01/03/1970	30/06/2031
52	Jouffroy	SA	Vinci Park	DVD	05/01/1994	04/01/2024
53	La Tour Maubourg - Orsay	SA	Q-Park	DVD	04/08/1997	03/08/2037
54	Lagrange-Maubert	SAS	SSPF	DVD	08/05/2009	07/05/2021
55	Lobau	SA	Vinci Park	DVD	26/02/2003	25/02/2012
56	Lutèce	SA	Vinci Park	DVD	20/12/1988	19/12/2018
57	Lyon-Diderot	SA et SNC	SAEMES et EFFIA	DVD	29/01/1996	28/01/2036
58	Mac Mahon	SA	Vinci Park	DVD	29/08/1999	28/08/2029

					4	
59	Madeleine Tronchet	SA	Vinci Park	DVD	25/01/2002	24/01/2012
60	Maine Basch	SA	Vinci Park	DVD	26/09/1994	25/09/2034
61	Mairie du XIVème	SA	Vinci Park	DVD	19/03/1987	18/03/2017
62	Mairie du XVème - Lecourbe	SA	Vinci Park	DVD	01/02/1988	31/01/2018
63	Mairie du XVIIème	SEM	SAEMES	DVD	01/03/1988	28/02/2027
64	Mairie du XIXème	SEM	SAEMES	DVD	16/11/1992	15/11/2057
65	Maison de la Radio	SAS	SAGS	DVD	01/01/2010	31/12/2013
66	Malesherbes-Anjou	SA	Vinci Park	DVD	08/12/1969	31/01/2018
67	Marcadet	SEM	SAEMES	DVD	04/03/1991	03/03/2056
68	Marceau Etoile	SA	Q-Park	DVD	09/04/1998	08/04/2038
69	Marché Saint Germain	SEM	SAEMES	DVD	01/09/1983	31/08/2048
70	Marigny Vincennes	SNC	EFFIA	DVD	01/01/2010	31/12/2013
71	Maubert Saint-Germain (collège des Bernardins)	SEM	SAEMES	DVD	01/09/1980	30/06/2036
72	Méditerranée	SEM	SAEMES	DVD	19/08/1992	18/08/2032
73	Meyerbeer - Opéra	SA	SPIE AUTOCITE	DVD	01/07/2004	30/06/2014
74	Milton	SEM	SAEMES	DVD	31/03/1994	30/03/2024
75	Montholon	SA	SPIE AUTOCITE	DVD	01/09/2003	31/08/2015
76	Montparnasse - Raspail	SA	Vinci Park	DVD	28/10/1971	30/06/2021
77	Mozart	SEM	SAEMES	DVD	01/01/1988	31/12/2052
78	Passy	SA	Vinci Park	DVD	02/08/2009	01/10/2024
79	Patriarches	SEM	SAEMES	DVD	21/05/1984	20/05/2014
80	Pereire	SEM	SAEMES	DVD	01/01/1988	31/12/2052
81	Picpus-Nation	SA	Vinci Park	DVD	01/03/1999	28/02/2025
82	Place Victor Hugo	SA	Vinci Park	DVD	01/07/1991	30/06/2031
83	Poliveau	SEM	SAEMES	DVD	02/09/1985	01/09/2050
84	Polytechnique	SEM	SAEMES	DVD	15/11/1984	14/11/2049
85	Porte d'Asnières	SA	Vinci Park	DVD	13/07/199	12/07/2029

					4	
86	Porte d'Auteuil	SA	SPIE AUTOCITE	DVD	21/10/2011	20/10/2019
87	Porte de Champerret	SA	Vinci Park	DVD	30/11/2004	29/11/2024
88	Porte de Clignancourt	SA	Vinci Park	DVD	09/10/1999	08/10/2013
89	Porte de la Chapelle	SNC	EFFIA	DVD	03/01/2010	02/01/2013
90	Porte de Saint Cloud	SA	SPIE AUTOCITE	DVD	27/07/2010	26/07/2028
91	Porte de Saint Ouen	SA	SPIE AUTOCITE	DVD	01/02/2001	28/01/2021
92	Porte d'Italie	SA	Vinci Park	DVD	15/10/2000	14/10/2020
93	Porte d'Orléans	SEM	SAEMES	DVD	10/03/1999	09/03/2023
94	Porte Maillot	SA	Vinci Park	DVD	01/01/1974	31/12/2018
95	Prony	SA	Vinci Park	DVD	31/01/1992	30/01/2022
96	Pyramides	SEM	SAEMES	DVD	01/09/2005	30/08/2017
97	Récollets	SEM	SAEMES	DVD	30/01/1996	29/01/2026
98	Rond-Point des Champs Élysées - parc public	SA	Vinci Park	DVD	01/01/1969	14/03/2028
99	Rond-Point des Champs Elysées - garages	SEM	SAEMES	DVD	01/01/2011	31/12/2015
100	Roquette	SEM	SAEMES	DVD	01/02/1985	31/01/2050
101	Saint Eloi	SEM	SAEMES	DVD	12/10/2002	11/10/2027
102	Saint Eustache	SEM	SAEMES	DVD	11/04/1985	31/12/2045
103	Saint Germain des Près - parc public	SA	Vinci Park	DVD	24/12/1970	16/10/2029
104	Saint Germain des Près - garages	SA	Vinci Park	DVD	24/12/2010	24/12/2015
105	Saint Germain l'Auxerrois	SA	SAGS	DVD	01/06/2009	31/05/2013
106	Saint Martin	SA	Vinci Park	DVD	01/09/1978	08/06/2025
107	Saint Martin - Rivoli	SEM	SAEMES	DVD	05/09/1994	04/09/2059
108	Saint Michel	SA	Vinci Park	DVD	20/03/1998	19/03/2048
109	Saints Pères	SA	Vinci Park	DVD	17/10/1994	16/10/2029
110	Saint Placide	SA	Q-Park	DVD	29/09/1997	28/09/2027
111	Saint Sulpice - parc public	SA	Vinci Park	DVD	05/10/1970	05/05/2023
112	Saint Sulpice - garages	SA	Vinci Park	DVD	05/10/2010	04/10/2019

					1	
113	Sébastopol	SA	Vinci Park	DVD	10/01/2000	09/01/2040
114	Soufflot	SA	Vinci Park	DVD	16/08/1972	15/08/2027
115	Suffren	SA	Vinci Park	DVD	26/01/1989	25/01/2029
116	Ternes	SA	SPIE AUTOCITE	DVD	01/11/2010	31/10/2013
117	Van Gogh	SEM	SAEMES	DVD	04/08/1992	03/08/2022
118	Vendôme	SA	Vinci Park	DVD	27/04/1970	26/11/2032
119	Versailles Reynaud	SA	Vinci Park	DVD	01/03/1998	28/02/2033
120	Victor Hugo Pompe	SA	Vinci Park	DVD	06/03/1971	30/06/2031
121	Villiers	SA	Vinci Park	DVD	01/06/1988	31/05/2018
122	Wagram-Courcelles	SA	Vinci Park	DVD	10/05/1995	09/05/2035
123	Parcs de surface : Auguste Blanqui/ Cambronne/Grenelle 1&2/Henri Martin1&2/Lecourbe (surface)/Maillot Pereire/Mandel 1&2/Orsay 1&2/Pasteur 1&2/Saint Jacques 1&2/Saxe/Wilson 1&2/	SEM	SAEMES	DVD	08/10/2011	07/10/2019
124	ZAC PARIS RIVE GAUCHE (4 parcs) : Vincent Auriol, Tolbiac Bibliothèque, Grands Moulins, Quai d'Austerlitz	SA	SPIE AUTOCITE	DVD	01/12/2007	30/11/2037

E - Gestion d'équipements sportifs

Piscines

	Objet de la délégation	Forme Juridique	Délegataire	Direction	Début	Fin
1	Piscine Pontoise	SA	Carilis	DJS	28/10/2010	31/12/2018
2	Piscine Suzanne Berlioux	SA	Carilis	DJS	01/07/2007	30/06/2013
3	Piscine Patinoire Pailleron	Ass.	Union des Centres Sportifs de Plein Air (UCPA)	DJS	01/07/2006	31/12/2014

Stades

	Objet de la délégation	Forme Juridique	Délegataire	Direction	Début	Fin
4	Parc des Princes	SA	SESE	DJS	30/06/1999	30/06/2014
5	POPB	SEM	Sté d'Exploitation du POPB	DJS	01/10/2011	30/09/2046

F - Gestion d'équipements culturels

	Objet de la délégation	Forme Juridique	Déléataire	Direction	Début	Fin
1	Animation des musées de la Ville de Paris	SAS	Paris Musées	DAC	01/03/2008	01/03/2014
2	Théâtre du Châtelet	Ass.	Théâtre Musical de Paris	DAC		
3	Mise en valeur des fonds photographiques et iconographiques	SEM	La Parisienne de Photographie	DAC	01/09/2006	31/08/2014
4	Théâtre des Trois Baudets	SARL	RAFU	DAC	01/04/2007	31/03/2012
5	Gaîté Lyrique	SAS	La Gaîté Lyrique	DAC	01/07/2008	01/01/2016

G - Gestion des Centres d'animation

	Objet de la délégation	Forme Juridique	Déléataire	Direction	Début	Fin
1	Centre d'animation des Halles 1 ^{er} , 2 et 3 ^{ème} arrt	Ass.	ACTISCE	DJS	01/09/2010	31/08/2015
2	Centre Beaujon 8 ^{ème} arrt	Ass.	Amicale pour l'Animation Culturelle du 8 ^{ème} arrondissement	DJS	01/09/2011	31/08/2016
3	Centres Château-Landon, Grange-aux-Belles, Jemmapes et Jean Verdier 10 ^{ème} arrt	Ass.	Club Recherche et Loisirs 10e	DJS	01/09/2008	31/08/2012
4	Centres d'animation du 12 ^{ème} arrt (Villiot, Montgallet, Reuilly, Bercy)	Ass.	CLAJE	DJS	01/09/2010	31/08/2015
5	Centres Ravel 13 ^{ème} et Kellermann 12 ^{ème} arrt	Ass.	Ligue de l'Enseignement-FP	DJS	01/09/2006	31/08/2016
6	Centres d'animation du 13 ^{ème} arrt (Poterne des Peupliers, Dunois, Daviel, Richet, Baudricourt Oudiné)	Ass.	La ligue	DJS	01/09/2010	31/08/2015
7	Centre Vercingétorix 14 ^{ème} arrt	Ass.	CASDAL 14	DJS	01/09/2009	31/08/2013
8	Centre Montparnasse 14 ^{ème} arrt	Ass.	MJC Ile de France	DJS	1/09/2010	31/0/2015
9	Centres Briançon/ Cévennes/ Frères Voisin/ Espace Paris Plaine 15 ^{ème} arrt	Ass.	MJC Paris 15 Brancion	DJS	01/09/2006	31/08/2012
10	Centre Sohane Benziane 15 ^{ème} arrt	Ass.	MJC Paris 15 Brancion	DJS	01/09/2009	31/08/2012
11	Centre Point du Jour 16 ^{ème} arrt	Ass.	ACTISCE	DJS	01/09/2011	31/08/2016
12	Centre Interclub 17	Ass.	ACTISCE	DJS	01/09/2010	31/08/2015
13	Centre La Jonquière 17 ^{ème} arrt	Ass.	ACTISCE	DJS	01/09/2010	31/08/2015
14	Centres René Binet / la Chapelle /Hebert /Abbeses 18 ^{ème} arrt	Ass.	CJP Paris 18 ^{ème} Nord	DJS	01/09/2010	31/08/2015
15	Espaces jeunes Charles Hermite et Goutte d'or 18 ^{ème} arrt	Ass.	ADCLJC	DJS	01/09/2008	31/08/2012
16	Centres Rébeval/ Curial/ Clavel/ Mathis/ Lilas 19 ^{ème} arrt	Ass.	Ligue de l'Enseignement	DJS	01/09/2007	31/08/2012
17	Centre Solidarité Angèle Mercier 19 ^{ème} arrt	Ass.	Ligue de l'Enseignement-FP	DJS	01/09/2006	31/08/2012

18	Centres d'animation les Amandiers et Louis Lumière 20 ^{ème} arrt	Ass.	La Ligue	DJS	01/09/2010	31/08/2015
----	---	------	----------	-----	------------	------------

H - Gestion des marchés couverts et découverts

Halles et marchés

	Objet de la délégation	Forme Juridique	Déléataire	Direction	Début	Fin
1	Marchés découverts alimentaires- Lot A	SARL	Cordonnier Frères	DDEEES	01/01/2009	31/12/2014
2	Marchés découverts alimentaires- Lot B	SARL	Groupe Bensidoun	DDEEES	01/01/2009	31/12/2014
3	Marchés découverts alimentaires- Lot C	EURL	Dadoun	DDEEES	01/01/2009	31/12/2014
4	Marché Beauvau	EURL	Dadoun	DDEEES	01/01/2011	31/12/2016
5	Marchés couverts alimentaires (6 marchés)	EURL	Groupe Bensidoun	DDEEES	01/01/2011	31/12/2016
6	Marché La Chapelle Torcy	SA	E.G.S.	DDEEES	01/01/2011	31/12/2016
7	Marché couvert des Enfants Rouges	SA	E.G.S.	DDEEES	07/04/1997	06/04/2017

Marchés aux puces

	Objet de la délégation	Forme Juridique	Déléataire	Direction	Début	Fin
8	Puces de la Porte de Vanves et square aux artistes	SARL	SEMAGO	DDEEES	01/05/2006	31/12/2011
9	Marchés de la création	SARL	Somarep	DDEEES	01/03/2008	29/02/2012
10	Puces porte de Montreuil	sté en participation	SEMAGO	DDEEES	31/01/2008	31/01/2014
11	Puces porte de Clignancourt- J-H. Fabre	SARL	Somarep	DDEEES	26/04/2008	25/07/2013

I - Services de solidarité et de proximité, services divers

Services funéraires

	Objet de la délégation	Forme Juridique	Déléataire	Direction	Début	Fin
1	Chambre funéraire des Batignolles	SA	Groupement Funéraire Francilien	DEVE	01/03/1994	29/02/2024
2	Crématorium du Père Lachaise	SEM	SAEMPF	DEVE	05/05/1998	31/05/2014
3	Service extérieur des pompes funèbres	SEM	SAEMPF	DMG	10/01/2011	09/01/2019

Divers

1	Gestion de l'activité des kiosquiers à Paris	SAS	Mediakiosk	DF	04/10/2010	31/12/2015
---	--	-----	------------	----	------------	------------

Département de Paris

1	Pépinière Cochin (biomédical)	SA	SAGI	DDEEES	01/07/2004	01/07/2034
---	-------------------------------	----	------	--------	------------	------------