MAIRIE DE PARIS

DIRECTION DES FINANCES
Sous Direction des Partenariats Public-Privé
Bureau des SEM

2012 DF 116 - Communication sur les Entreprises publiques locales de la ville de Paris pour l'exercice 2011

Mesdames, Messieurs**,**

La ville de Paris est fortement attachée à ses Entreprises publiques locales, qu'il s'agisse de Sociétés d'économie mixte (SEM) ou de Sociétés publiques locales d'aménagement (SPLA). Ce sont en effet des partenaires indispensables pour mettre en œuvre les orientations choisies par la municipalité parisienne.

Ces sociétés ont pour point commun de concilier la poursuite de l'intérêt public et la nécessité d'une gestion privée. Elles interviennent dans tous les secteurs de la vie des parisiens : l'aménagement urbain et l'amélioration du cadre de vie, le développement de l'offre de logements sociaux, la lutte contre l'habitat dégradé, et de très nombreux services publics.

La collectivité parisienne détient ainsi des participations dans 13 sociétés d'économie mixte locale (SEML). Dans 12 d'entre elles, la Ville (ou le Département pour la SOGARIS) est l'actionnaire de référence. S'agissant de la CPCU, son régime historique explique que l'actionnaire majoritaire soit GDF-Suez.

La ville de Paris est également actionnaire minoritaire de deux SEM d'Etat, la SEMMARIS et le CENECA.

Depuis 2009, la collectivité parisienne s'est également dotée d'opérateurs ayant la forme juridique d'une SPLA (Société Publique Locale d'Aménagement), c'est-à-dire à capitaux 100 % publics. Il s'agit de Paris Batignolles Aménagement, de la SOREQA, à laquelle s'est associée la Communauté d'agglomération de Plaine Commune, et de la SEMAPA transformée récemment en SPLA, à laquelle est associée la région Ile-de-France.

Le contexte économique difficile lié à la crise s'est poursuivi en 2011. Pour autant, les opérateurs de la Ville (SEM et SPLA) ont maintenu un volume d'activité très soutenu, sans remettre en cause leur efficacité de gestion et leur solidité financière.

Ainsi, l'ensemble des 18 SEM et SPLA emploie près de 3600 salariés et a généré en 2011 un chiffre d'affaires global de 1,75 milliards d'euros (1,7 milliards en 2010).

Au côté de Paris Habitat, les quatre SEM immobilières (SGIM, RIVP, SIEMP, SEMIDEP) sont des acteurs majeurs pour atteindre nos objectifs de production de logement sociaux. Elles ont ainsi livré en 2011 près de 1500 logements sociaux, mais aussi d'autres équipements publics.

Dans un contexte de politique des loyers restée volontairement très mesurée, il convient de souligner que le développement du chiffre d'affaires provient pour l'essentiel de la mise en service de nouveaux logements.

Cet effort en direction de la politique du logement se poursuit avec le lancement de nouvelles opérations. Ainsi, les SEM immobilières et Paris Habitat sont également fortement engagés dans les nouveaux programmes issus des 6233 logements sociaux financés sur l'exercice 2011.

Par ailleurs, la lutte contre l'insalubrité est demeurée une préoccupation constante de l'action municipale avec l'action de la SPLA SOREQA. L'année 2011 se caractérise par le démarrage progressif de la mission de lutte contre l'insalubrité confiée par la Communauté d'agglomération Plaine Commune à la SPLA. Parallèlement, la SOREQA a poursuivi en 2011 son action sur la concession parisienne, dont le périmètre a été élargi. Le potentiel de nouveaux logements sociaux qui pourraient être construits grâce à cette opération est passé de 460 à 690 unités.

Les SEM d'aménagement ont poursuivi la concrétisation d'étapes importantes pour la mise en œuvre des grands projets urbains de la capitale. La SEM PariSeine a ainsi engagé en 2011 les travaux de réaménagement des Halles et a poursuivi la rénovation de l'ouvrage dalle du front de Seine. La SEMAVIP a conduit en 2011 de nombreux chantiers de construction et d'aménagement urbain et une commercialisation soutenue de charges foncières dans le secteur de Paris Nord-Est.

La SPLA Paris Batignolles Aménagement créée en 2010 a poursuivi l'aménagement du secteur Clichy-Batignolles avec la conclusion d'un nouveau traité de concession avec la Ville et l'implantation sur le site de la nouvelle cité judiciaire.

Par ailleurs, la ville de Paris actionnaire a continué à accompagner les évolutions de ses sociétés pour les rendre toujours plus efficaces dans leurs secteurs d'activité, avec notamment la transformation de la SEMAPA en SPLA, afin de poursuivre dans les meilleures conditions la réalisation de la vaste opération Paris Rive Gauche.

Au-delà des activités d'aménagement urbain et de maîtrise d'ouvrage propres à ces sociétés, des actions en faveur du développement économique et de la diversité commerciale ont été confiées à la SEMAEST qui maîtrisait, fin 2011, 353 locaux commerciaux et qui a poursuivi son activité sur la Cour de l'Industrie.

Le dernier pôle d'activité est constitué par les SEM de services qui exercent leurs missions dans des secteurs variés (SAEMES, SAEMPF, Parisienne de Photographie, SETE, SAEPOPB, SOGARIS, CPCU, SEMMARIS, CENECA).

L'activité des SEM de services a également été très soutenue en 2011, avec un chiffre d'affaires global de plus de 723 M€. La confiance accordée aux SEM de services s'est traduite notamment par l'attribution en 2011 de la nouvelle concession de 35 ans à la SAEPOPB pour mener une rénovation ambitieuse du POPB.

Pour la Parisienne de photographie, l'exercice a été marqué par une nette progression du nombre de numérisations réalisées par la SEM, sur tous ses segments d'activité.

Dans le domaine de la distribution de chaleur, la CPCU a maintenu ses efforts en terme d'investissement et a poursuivi la construction du déploiement de son réseau à l'est de Paris le long du tramway T3.

Dans le domaine de la logistique urbaine, la SOGARIS a développé son action destinée à améliorer la distribution des marchandises en zones denses, avec la création de la filiale « Sogaris Paris : les Espaces

Logistiques Urbains », qui porte deux nouveaux projets : Chapelle international, dans le 18ème et Beaugrenelle, dans le 15ème.

Enfin, pour la SETE, l'année 2011 a été marquée par un nouveau record de fréquentation, la Tour ayant accueilli près de 7,1 millions de visiteurs.

Malgré un contexte de crise, l'année 2011 a donc vu le maintien d'une très forte activité des SEM et des SPLA.

Conservant une situation financière très saine elles resteront encore des acteurs déterminant de l'action de la ville de Paris.

Vous trouverez dans la brochure jointe tous les éléments détaillés utiles à la bonne compréhension des missions et des réalisations de nos SEM et SPLA. Les services et les projets qu'elles mettent en œuvre démontrent chaque jour qu'elles sont un levier primordial à l'action de la Ville.